

EXECUTIVE MASTÈRE SPÉCIALISÉ

MANAGEMENT D'UNE UNITE STRATEGIQUE

Nouméa – Paris



EXECUTIVE EDUCATION

**DÉVELOPPER DE
NOUVEAUX MODES
ET PRATIQUES DE
MANAGEMENT POUR
STIMULER L'INNOVATION
ET L'ESPRIT
D'ENTREPRISE.**

L'ÉVOLUTION DES MODES D'ORGANISATION privilégie la création d'unités stratégiques autonomes confiées à des managers responsables du résultat qui agissent en véritables chefs d'entreprise.

Disposer de collaborateurs de haut niveau pouvant prendre en charge des business units constitue donc l'un des principaux enjeux actuels des entreprises qui ont besoin d'innover, de percevoir de nouvelles opportunités et de mettre en œuvre rapidement des processus de plus en plus performants.

Généraliste par nature, le manager d'une business unit ou dirigeant d'entreprise doit posséder un éventail de compétences transverses. Il doit maîtriser une large base d'outils et de concepts dans les domaines clés du management pour gérer sa business unit en entrepreneur.

Michel Santi

DIRECTEUR ACADEMIQUE, HEC Paris.

PROFIL DES PARTICIPANTS

Ce programme s'adresse à :

- des managers assurant ou qui assureront à terme la responsabilité d'une unité stratégique (direction, service ou département autonome),
- des dirigeants d'entreprise.

38

AGE MOYEN

ANNEES D'EXPERIENCE

14

EN MOYENNE

FONCTIONS REPRÉSENTÉES

- Dirigeant d'Entreprise
- Direction Générale
- Direction Usine
- Direction Régionale
- Direction Technique
- Direction RH
- Direction Marketing
- Direction Commerciale
- Direction Financière
- Direction R&D
- Direction Achats
- Direction Logistique

SECTEURS D'ACTIVITE REPRÉSENTÉS

- BTP
- Chimie
- Énergie
- Mines
- Agroalimentaire
- Assurances
- Automobile
- Banque
- Santé
- Télécommunications
- Transport
- Hôtellerie

OBJECTIFS

- **Former** les managers à haut potentiel qui ont en charge le développement d'une *business unit* ainsi que les dirigeants d'entreprise.
- **Consolider** les aptitudes du manager ou dirigeant par une approche transversale et généraliste du management.
- **Renforcer** leurs facultés à travailler en équipe et à diriger.
- **Développer** le comportement entrepreneurial.

DÉROULEMENT DU MASTÈRE

La formation, conçue et animée par une équipe de professeurs HEC Paris, s'effectue en alternant enseignement et travail personnel dans l'entreprise. Elle se déroule sur 16 mois, à raison de 9 modules de 4 jours, qui représentent un total de 350 heures d'enseignement (comprenant le travail d'accompagnement sur la thèse professionnelle).

L'Exécutive Mastère MUST se compose de :

Huit modules conçus comme un entraînement opérationnel au métier de dirigeant ou responsable de *business unit* animés entre Nouméa et Paris. Ces modules, constitutifs du socle commun de compétences à acquérir, sont développés avec, comme fil conducteur, une forte vision entrepreneuriale.

Un module de spécialisation, (électifs) à choisir parmi des programmes d'expertise afin de renforcer les compétences sur un axe clé de leur développement personnel et professionnel.

Une thèse professionnelle réalisée par chaque participant avec le tutorat d'un professeur d'HEC Paris. Elle traitera d'une problématique d'entreprise.



Une structure pédagogique excellente alliant habilement exposés et travail en groupe, interventions de professeurs et de professionnels extérieurs, concepts, méthodes et outils et échanges avec les autres participants. Un contenu dense et riche permettant de parcourir toutes les fonctions essentielles de l'entreprise : stratégie, marketing, finance, management, RH... On en ressort grandi."

Laurent Zagaroli
DIRECTEUR DU DÉVELOPPEMENT GROUPE,
WOLTERS KLUWER, FRANCE



“Le Mastère donne le goût et la force de changer le cours de sa carrière.”

Jean-Marie Fourmigue
PDG ET CRÉATEUR FIBERCRYST



PROGRAMME

Nouméa – Paris

9 modules de 4 jours

Les enseignements de l'Exécutive Mastère MUST s'appuient sur trois grands principes :

- une approche transversale du management,
- une pédagogie centrée sur l'apport de concepts et de méthodologies dont l'appropriation est facilitée par le travail en sous-groupes,
- une participation active grâce à un parcours pédagogique facilitant l'échange d'expérience.

MODULE 1

Analyser et prévoir, définir la mission et le cadre d'action

Nouméa – 4 jours

• 03 et 04 Octobre 2017

Définir et choisir sa stratégie métier.

• 23 et 24 Octobre 2017

Réussir la mise en œuvre de sa stratégie.

MODULE 2

Déterminer la stratégie et construire le business plan

Nouméa – 4 jours

• 16 et 17 Novembre 2017

Déterminer son positionnement, sa stratégie et son mix

• 1^{er} et 02 Mars 2018

Financer ses investissements et son activité

MODULE 3

Piloter, exécuter la stratégie, suivre les réalisations et réagir

Nouméa – 4 jours

• 14 et 15 Mai 2018

Mesurer et évaluer sa performance

• 17 et 18 Mai 2018

Piloter la performance au service de la stratégie.

MODULE 4

La mobilisation du capital humain au service de la performance collective

Nouméa – 4 jours

• 16 et 17 Juillet 2018

Manager les hommes et les équipes

• 23 et 24 Juillet 2018

Manager la diversité et le changement

MODULE 5

Electifs de spécialisation

Paris – 4 jours

• 28 au 31 Mai 2018

Choix dans un des principaux domaines du management (stratégie, marketing, pilotage de la performance, conduite du changement, développement durable...). Ce module apporte une expertise permettant de personnaliser le parcours des managers et dirigeants afin de consolider leurs connaissances dans un domaine clé de leur activité.

MODULE 6

Leadership

Nouméa – 4 jours

• 30 et 31 Juillet 2018

L'art de diriger, mieux se connaître et agir ensemble

• 02 et 03 Août 2018

L'art de diriger : développer l'intelligence collective

MODULE 7

Entrepreneurship et innovation

Nouméa – 4 jours

• 25 & 26 Septembre 2018

Manager-Entrepreneur, à la poursuite des opportunités

• 28 & 29 Septembre 2018

L'innovation : la nouvelle base du succès des entreprises

MODULE 8

Business Game

Paris – 4 jours

• 05 au 08 Novembre 2018

Ce jeu est une simulation de stratégie et de gestion couvrant tous les grands défis posés à une entreprise internationale.

Il prend en compte deux dimensions essentielles de la mise en œuvre stratégique :

- comment anticiper et interpréter les actions et réactions des concurrents,
- comment décider en équipe et sortir du compromis pour appliquer la stratégie retenue.

MODULE 9

Enjeux et perspectives

Paris – 4 jours

• 03 au 06 Décembre 2018

Ce module de clôture de l'Exécutive Mastère Spécialisé a pour objectif de traiter les enjeux et perspectives au niveau stratégie, géopolitique, gestion des hommes et de présenter les business modèles émergents.

Modules animés à Nouméa.

Modules animés à Paris sur le campus d'HEC.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le système d'évaluation comprend :

- une évaluation individuelle continue fondée sur l'assiduité et la participation appréciée à l'occasion de chacun des modules composant l'Executive Mastère Spécialisé,
- une présentation de travaux individuels validant les principales étapes de la formation à l'issue de chaque module,
- une évaluation collective des résultats du *business game*,
- la soutenance de la thèse professionnelle devant un jury.

Dans un souci d'adaptation aux changements de l'environnement économique et afin de répondre aux attentes des participants, le programme est sujet à une évolution constante. Les professeurs ou intervenants sont susceptibles d'être remplacés le cas échéant.

ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

DIRECTION ACADÉMIQUE

Michel Santi
Professeur HEC Paris

PROFESSEURS HEC PARIS

Michel Santi
Éric Quemard
François Cazals
Christian Cauvin
François Fourcade
Françoise Chevalier
Pascal Chaigneau
Hélène Chanut Musikas
Frédéric Iselin
Laurence Lehmann Ortega
Philippe Honorat
Andreu Solé



L'enseignement à HEC Paris est exceptionnel. Grâce à cet Executive Mastère Spécialisé, j'ai gagné en efficacité et suis allé bien au-delà des objectifs de mon poste. Je donne dorénavant la possibilité à mes cadres dirigeants de bénéficier des mêmes retours d'expérience que moi en participant à des formations en management à HEC Paris."

Pierre-Frédéric Roulot
PRÉSIDENT LOUVRE HOTELS WORLDWIDE



GRANDES ÉCOLES

**Formation des Managers et Dirigeants
Déléguée HEC Paris - Zone Pacifique**

3 rue Barrau, Orphelinat
98 800 Nouméa Cedex
t. + 687 28 61 82
info@oba.nc
<http://www.oba.nc>

HEC
PARIS

Apprendre à oser®

CLASSEMENT DU FINANCIAL TIMES

2^{eme}

Mondial pour
l'Executive Education 2015



Nouméa

Paris

EXECUTIVE MASTÈRE SPÉCIALISÉ

MANAGEMENT D'UNE UNITE STRATEGIQUE

Nouméa – Paris

8 MODULES

en management général

pour avoir une vision globale et transversale du management d'entreprise

Nouméa – 24 jours

- **Quatre modules** de 4 jours dans les principales disciplines du management
- **Un module Leadership – 4 jours**
- **Un module Entrepreneurship et innovation – 4 jours**

Paris – 8 jours

- **Un module *Business Game***
- **Un module Enjeux et perspectives**

1 MODULE DE SPECIALISATION

Sous la forme d'un électif

pour personnaliser son parcours et consolider ses connaissances dans un domaine clé de l'entreprise

Paris – 4 jours

Stratégie, marketing, pilotage de la performance, conduite du changement, développement durable...

1 THESE PROFESSIONNELLE

Encadrement par un professeur HEC Paris durant toute la durée de l'Executive Mastère MUST

Elle correspond à une problématique de l'entreprise du participant.



HEC
PARIS

Apprendre à oser®

CLASSEMENT DU FINANCIAL TIMES

2^{eme}

**Mondial pour
l'Executive Education 2015**

FRAIS DE FORMATION

Frais pédagogiques : 4 100 000 F HT

Aide au financement de la formation par le GIP Cadres Avenir selon critères.



Nouméa

Paris

EXECUTIVE MASTÈRE SPÉCIALISÉ

MANAGEMENT D'UNE UNITE STRATEGIQUE

Nouméa – Paris

ADMISSION

• Pour faire acte de candidature, **vous êtes titulaire de l'un de ces diplômes (Bac+4)** :

- diplôme d'ingénieur habilité par la commission des titres d'ingénieurs,
- diplôme d'une des écoles de gestion dont la liste est arrêtée par la conférence des grandes écoles,
- diplôme de 3e cycle ou équivalent dont la liste est arrêtée par la Conférence des Grandes Écoles,
- diplôme étranger équivalent aux diplômes français exigés cités ci-dessus,
- maîtrise (ou équivalent).

• De plus, vous devez justifier **d'une expérience professionnelle d'au moins 5 ans** en poste à responsabilité.

DEROGATIONS POSSIBLES

Des dérogations pourront être accordées à des candidats ne répondant pas à l'un des deux critères d'admission mentionnés ci-dessus :

- Dirigeants et Managers avec une expérience professionnelle remarquable, **sans Bac+4.**
- Etudiants Bac+5, à fort potentiel, **sans expérience.**

SÉLECTION

La procédure est commune à l'ensemble des Executive Mastères Spécialisés HEC Paris.

1. Admissibilité

Évaluation du dossier de candidature.

2. Admission

- un test de langue anglaise (TOEIC ou TOEFL de moins de 3 ans)*,
- un test d'aptitude au management sous forme d'une étude de cas** (une heure de préparation et restitution au cours d'un entretien),
- un entretien devant un comité de sélection composé du directeur académique du MUST, d'un HEC Alumni et d'un représentant d'OBA Grandes Ecoles.

3. Jury

Les listes des candidats admis sont arrêtées par un jury final d'admission.

* L'inscription aux tests GMAT, TOEIC et TOEFEL est individuelle. Pour plus d'informations, consultez l'équipe d'OBA.

** Les candidats titulaires du GMAT datant de moins de 3 ans seront dispensés du test de langue anglaise et de l'étude de cas.

CAMPUS

CAMPUS HEC Paris

Trois modules du Mastère se déroulent sur le campus international de HEC Paris situé à 25 km de Paris dans un parc arboré de 118 hectares. La bibliothèque et les équipements sportifs du campus sont ouverts aux participants des Executive Mastères Spécialisés. Le campus offre un environnement exceptionnel, propice à la réflexion et à la détente.

HEBERGEMENT ET RESTAURATION

Pour les modules réalisés à Paris, comprenant des travaux ou conférences en soirée, la formule résidentielle est recommandée mais non obligatoire. Les repas sont pris en commun au complexe hôtelier situé à l'entrée du campus.

Pour plus d'informations sur les frais de restauration et les frais annexes (dossier, hébergement et déplacement), consultez l'équipe d'OBA.



Apprendre à oser®